

MOONRISE

# Wissenschaftstag 2024

Matthias Hofmann, Startpunkt Digital



STARTPUNKT  
DIGITAL



wissenschaftstag  
metropolregion nürnberg

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

REGION.  
innovativ

Dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekt wird/wurde durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) in den Programmen „Zukunft und Wertschöpfung-Forschung zu Produktion, Dienstleistung und Arbeit“ und „Innovation & Strukturwandel gefördert und vom Projektträger Karlsruhe (PTKA) betreut. Die Verantwortung für den Inhalt dieser Veröffentlichung liegt bei der Autorin / beim Autor.

## Ist Digitalisierung für uns im Mittelstand realisierbar?

---



# Herausforderungen.



## Strukturwandel

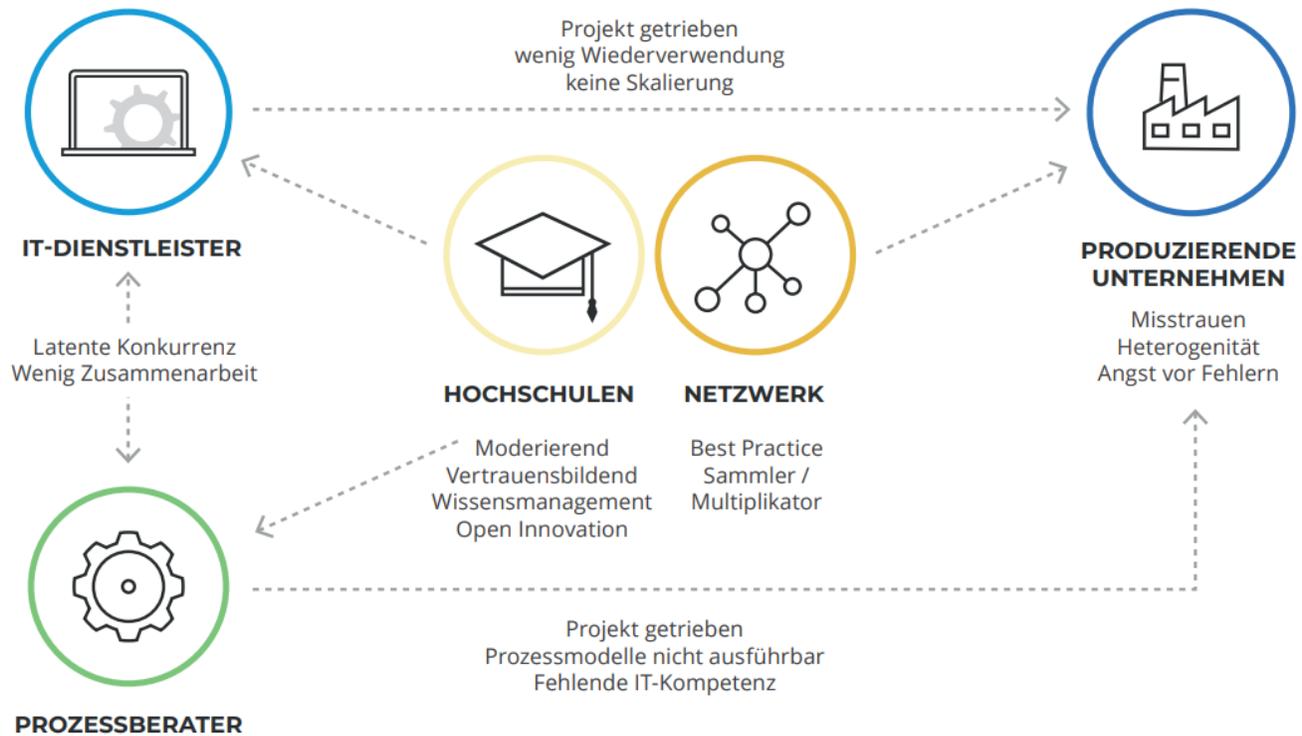
- Märkte verändern sich durch Digitalisierung
- Neue Produkte und Dienste müssen in der Region etabliert werden
- Netzwerke werden immer wichtiger, um Innovationen zu generieren



## Demografischer Wandel

- Alternde Belegschaft und zunehmender Verlust von Wissen
- Mangel an IT-Fachkräften und fehlendes IT-Wissen bei produzierenden KMU
- Attraktivität der Arbeit muss gesteigert werden, um junge Mitarbeiter zu binden

# Aufbau



# 19 Partner.

8 produzierende Unternehmen

3 Prozessberater

4 IT-Dienstleister

2 Hochschulen

2 Netzwerke



# Erwartungen.

## Produzierende KMU

- Einfacher Zugriff auf IT-Wissen im Netzwerk und Schwarm-intelligenz
- Kontinuierliche Verbesserung der Produktionsprozesse anstatt großer IT-Projekte
- Einbindung der Mitarbeiter und Akzeptanzsteigerung

## IT-Unternehmen + Prozessberater

- Passgenaue Lösungen durch direkten Zugang zum Anwender
- Erhöhung der Effizienz bei IT-Projekten durch Zugriff auf Netzwerk-Wissen
- Chance für kollaborative, modulare und Erweiterung des Know-How

## Netzwerke

- Aktiver Austausch unter den Anwendungspartnern
- Digitale Kompetenzen und Erfahrungen überregional erweitern

# Projektziele.

---

- Übertragen der Idee „**Mass Customization**“ auf die Einführung von IT-Systemen.
- **Ausbau von Unternehmensnetzwerken zu Innovationhubs** mit systematisch konkreten Ideen zur digitalen Transformation der Mitglieder
- Engere **Verzahnung von Hochschulen und Unternehmen** zur Nutzung des vorhandenen Wissens für die Stärkung der Wirtschaft
- **Unterstützung produzierender KMU** bei der digitalen Transformation
- **Unterstützung von IT-Dienstleistern** bei der effizienten Durchführung von Projekten bei produzierenden Unternehmen durch Wiederverwendung
- **Unterstützung von Prozessberatern** durch innovative Software und enge Verzahnung mit IT-Dienstleistern für die Umsetzung verbesserter Prozesse in Software

# Vorgehensweise

## KMU + Prozessberater

- Analysen bei produzierenden Unternehmen durchgeführt, um Ist-Stand zu ermitteln
- Entwicklung eines gemeinsamen Zielzustands
- Wo liegen die Pains? Abgleich zwischen initialen Ideen und vorgefundenen Problemen

## KMU + IT-Unternehmen

- Aufnahme der vorhandenen IT-Infrastrukturen
- Wie ist der Zustand der Infrastruktur? Wie sind die Verantwortlichkeiten
- Entwicklung eines Prototyps zur Umsetzung des Zielzustands

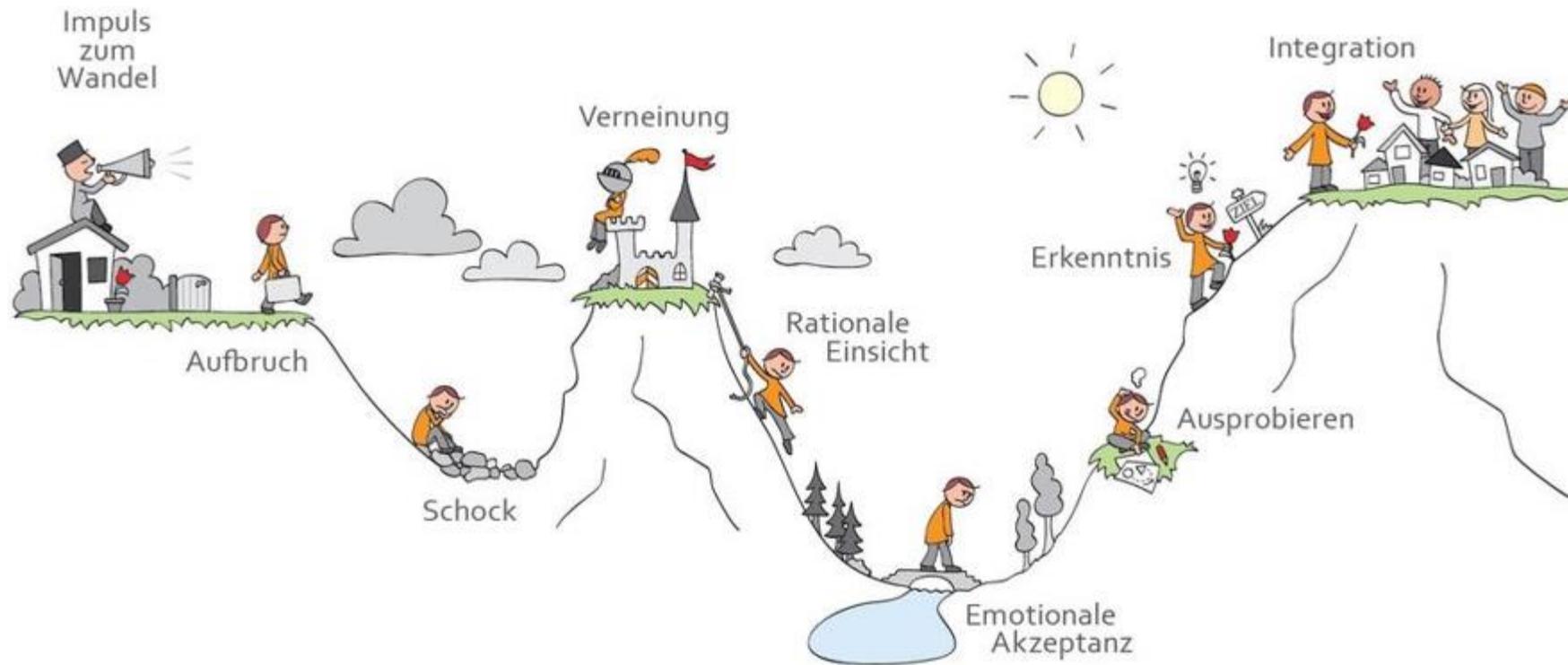
## Netzwerke

- Regelmäßige Informations- & Austauschveranstaltungen

## Hochschulen

- Vorgehensmodell erstellt
- Kollaborationskonzept erstellt
- Wiederholbarkeit außerhalb von MOONRISE

# Lessons Learned.



# Lessons Learned.

---

## IT-Infrastruktur

- Zustand von IT-Systemen und Regelung von IT-Verantwortlichkeiten bei den meisten KMU ein großes Problem
- Erfahrung mit IT-Projekten in aller Regel negativ
- Vorhandene IT-Systeme häufig Datensilos und Hersteller wenig kooperativ
- Open Source Lösungen wurden im Projekt bekannt gemacht

# Lessons Learned.

---

## KMU + Prozessberater

- Direkte Zusammenarbeit von Forschung und Praxis extrem wertvoll
- Handlungsbedarf oft über technische Themen hinaus (Unternehmenskultur, ...)
- Realisierung der Projektideen außerhalb eines geförderten Vorhabens für KMU nicht möglich
- Zusammenarbeit von IT-Dienstleistern und Prozessberatern ist extrem wertvoll
- Bedarf bei den beteiligten produzierenden KMU extrem deckungsgleich

## Ergebnisse.

---

- Erarbeitung einer Vorgehensweise für die Realisierung ähnlicher Projekte
- Konzept für die Zusammenarbeit über Unternehmensgrenzen hinweg
- Stärkung einer regionalen Vernetzung
- Konstellation aus Prozessberater und IT-Dienstleister als Modell für weitere Projekte
- Unternehmen können Fortschritt und angebotene Lösungen besser bewerten und sind unabhängiger von Anbietern
- Veröffentlichung des HiCuMES-Systems nach Abschluss des Projekts

HiCuMES – Auftragsübersicht

Abteilung Maschinengruppe René Peinl

Alle Aufträge

OFFENE AUFTRÄGE AUSBLENDEN JEDEN STATUS LADEN SAMMELAUFRAG ANMELDEN TEILAUFRAG ANMELDEN BARCODE / RF-ID LESEN

WOCHE MONAT ALLE SUCHE: Insti/MO/00025

BA-Nr.	Arbeitsgang	Artikel	Menge	Maschine	Start-Termin	End-Termin	Letzte Buchung	Status	Letzte Notiz	Aktionen
Offene Aufträge (5)										
> Insti/MO/00025-100	Spritzgießen Griffrohr A	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	10 Spritzgießen A	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-101	Spritzgießen Griffrohr B	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	11 Spritzgießen B	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-102	Spritzgießen Griffrohr C	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	12 Spritzgießen C	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-103	Wickeln	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	13 Wickeln	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-104	Tiefziehen	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	14 Tiefziehen	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
Geplante Aufträge (5)										
> Insti/MO/00025-105	Montieren	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	15 Montieren	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-106	Montieren Kugelschreiber	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	16 Montieren Kugelschreiber	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START
> Insti/MO/00025-107	QS	Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff	1000 stk Offen: 1000	17 QS	31.05.24	31.05.24	Unbearbeitet	Bereit		START

HiCuMES

BA-Nr. Insti/MO/00022-100 Abteilung Maschinengruppe René Peinl

Vorgang: Einfache Rückmeldung Auftrags-Nr.: Insti/MO/00022 - <Platz für mehr Informationen> DETAILS

Artikel: Kugelschreiber blau/rot, Kunststoff  
Fertigungsmenge: 500

Bisherige Bemerkungen:  
Hinweise beachten! - rpeinl 31.05.2024 15:35

Bemerkung hinzufügen

MELDEN  
MELDEN UND UNTERBRECHEN  
UNTERBRECHEN  
ZUR ÜBERSICHT

Verbleibende i.O.: 500.0  
Bisherige i.O.: 0.0  
Bisherige n.i.O.: 0.0

Teile i.O.: 10  
Teile n.i.O.: 0

Arbeitsgang mit reduzierter Fertigungsstückzahl abschließen

Bemerkung

Fertigungsproblem

Zeichnung



wissenschaftstag  
metropolregion nürnberg





# Danke fürs Zuhören.

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**REGION.**  
**innovativ**

Dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekt wird/wurde durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) in den Programmen „Zukunft und Wertschöpfung-Forschung zu Produktion, Dienstleistung und Arbeit“ und „Innovation & Strukturwandel gefördert und vom Projektträger Karlsruhe (PTKA) betreut. Die Verantwortung für den Inhalt dieser Veröffentlichung liegt bei der Autorin / beim Autor.

**Matthias Hofmann**

**Startpunkt Digital GmbH**

Albert-Einstein-Straße 1

95028 Hof

Fon: +49 151 58169 912

Mail: [matthias@startpunkt.digital](mailto:matthias@startpunkt.digital)

[www.startpunkt.digital](http://www.startpunkt.digital)

**wissen**  
**schaftstag**  
metropolregion nürnberg