



**Stadt Rehau**  
Raum für Visionen

# Nachhaltigkeitssteuerung als neuer Ansatz für kommunale Haushalte

17. Wissenschaftstag der Metropolregion Nürnberg

19. Juli 2024 | Hochschule Hof

Jan Muggenthaler | Stadtkämmerer der Stadt Rehau



Praxisbeispiele aus dem Bereich der  
Metropolregion:

Erste Erfahrungen mit dem  
Nachhaltigkeitshaushalt in Bayern  
und Übertragbarkeit auf kleinere  
bayerische Kommunen



# Gliederung

- ▶ Vorstellung der Stadt Rehau
- ▶ Finanzausstattung und -bewertung als Grundlage der Arbeit in den Kommunen
  - ▶ Nachhaltigkeit in und/oder durch Finanzen?
  - ▶ Unterschiedliche Blickwinkel auf Nachhaltigkeit?
- ▶ SDG als nachhaltige Entwicklungsziele auch für die Kommunen?!
  - ▶ Einfluss auf die Haushaltsplanung und den Vollzug?
  - ▶ Beleuchten ausgewählter Praxisbeispiele
- ▶ Bewertung der SDG aus Sicht einer kleineren bayerischen Kommune
- ▶ Fazit über Relevanz und Erfahrungen eines Nachhaltigkeitshaushalts

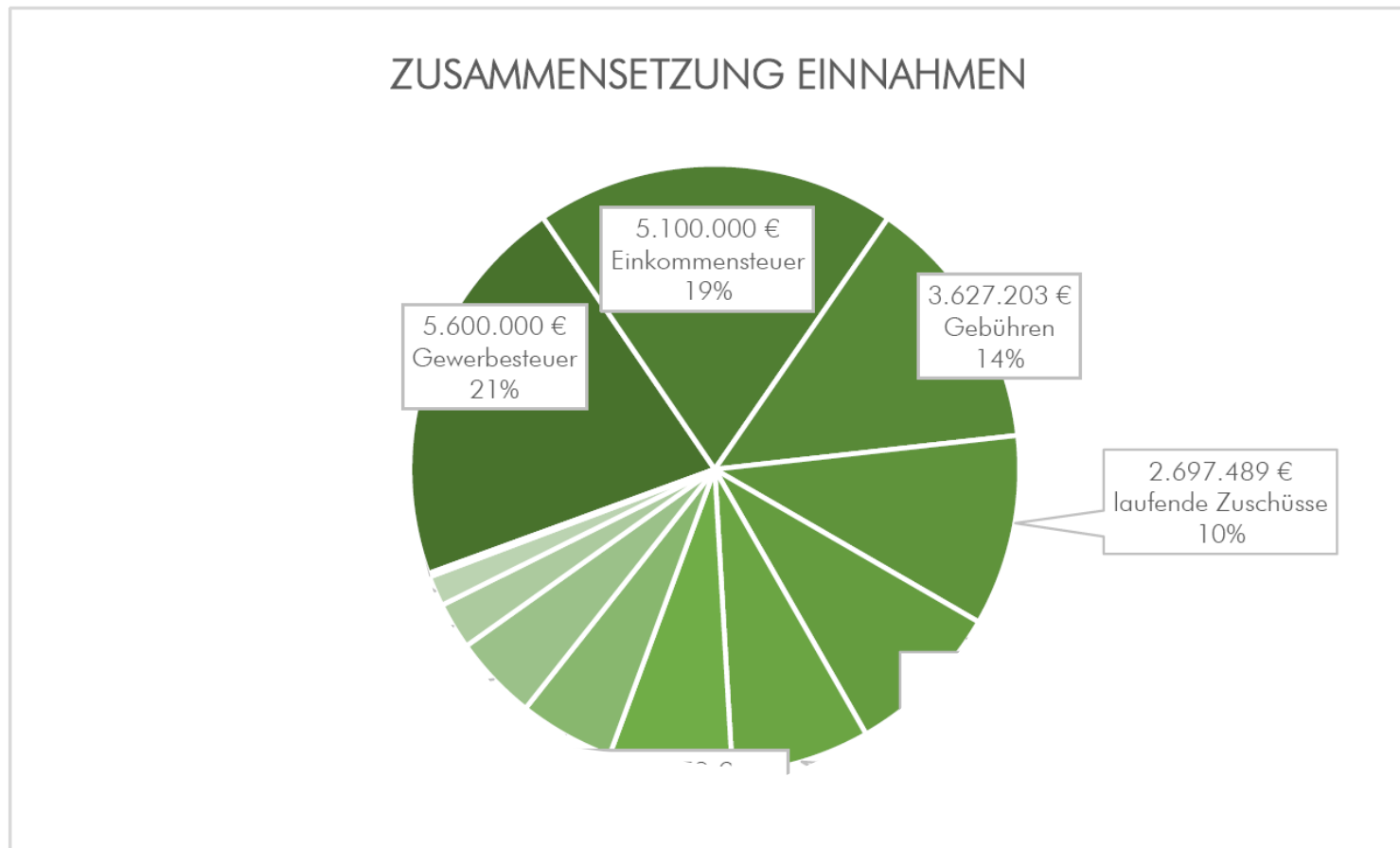


# Vorstellung der Stadt Rehau - Allgemeines

- ▶ **Allgemeines**
  - ▶ 9.367 Einwohner zum 31.12.2023
  - ▶ 80,32 km<sup>2</sup> Gemeindefläche
  - ▶ rd. 100,3 km städt. Straßennetz
- ▶ **Wirtschaftliche Situation**
  - ▶ rd. 800 Gewerbebetriebe
  - ▶ rd. 6.100 sozial.vers.pflichtige Arbeitsplätze, davon rd. 4.400 Einpendler
- ▶ **Finanzielles**
  - ▶ Haushaltsvolumen von rd. 30.000.000 EUR jährlich
  - ▶ In Summe rd. 110.000.000 EUR städt. Investitionen binnen 20 Jahren

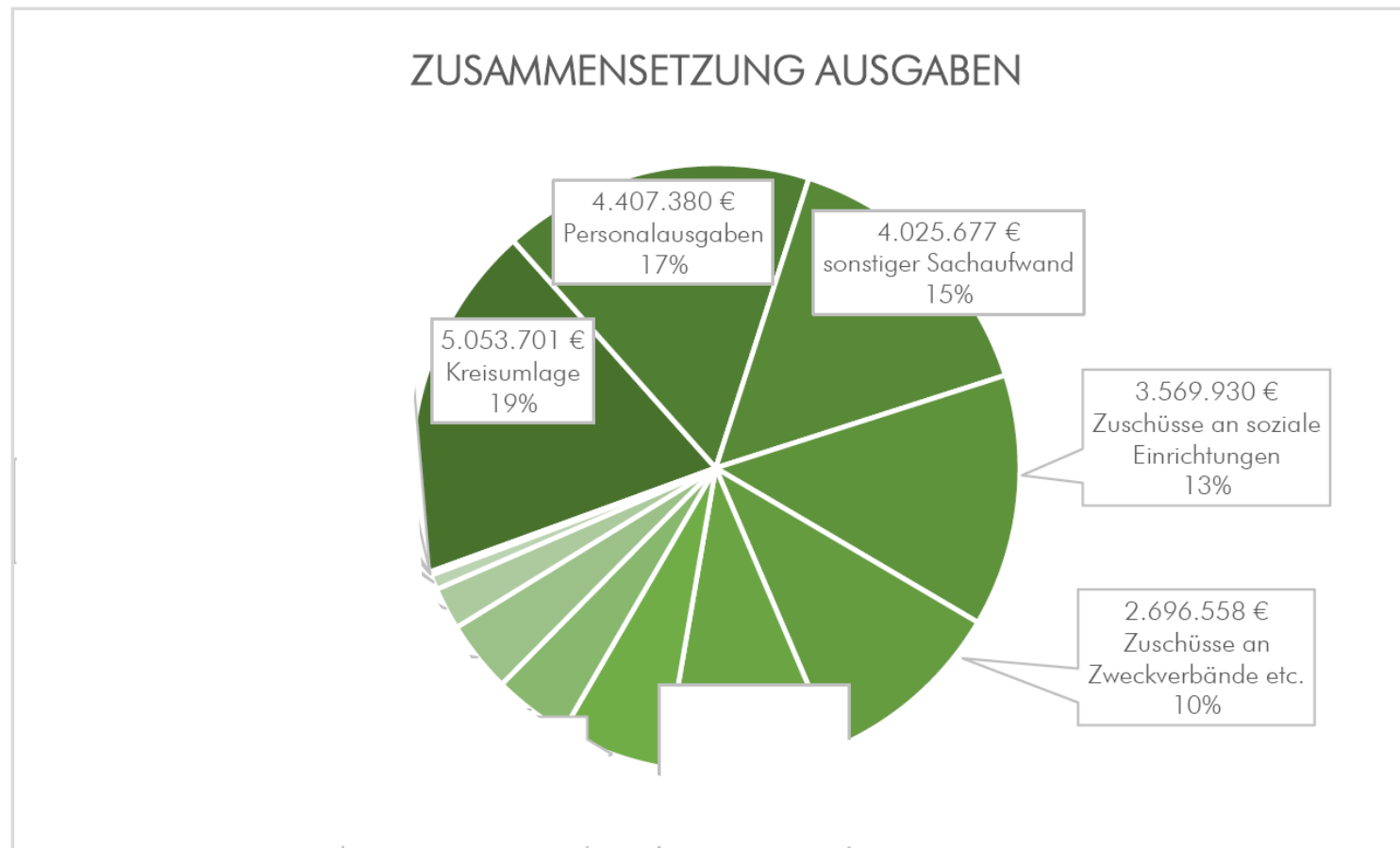


# Vorstellung der Stadt Rehau - Verwaltungshaushalt (26,6 Mio. EUR)



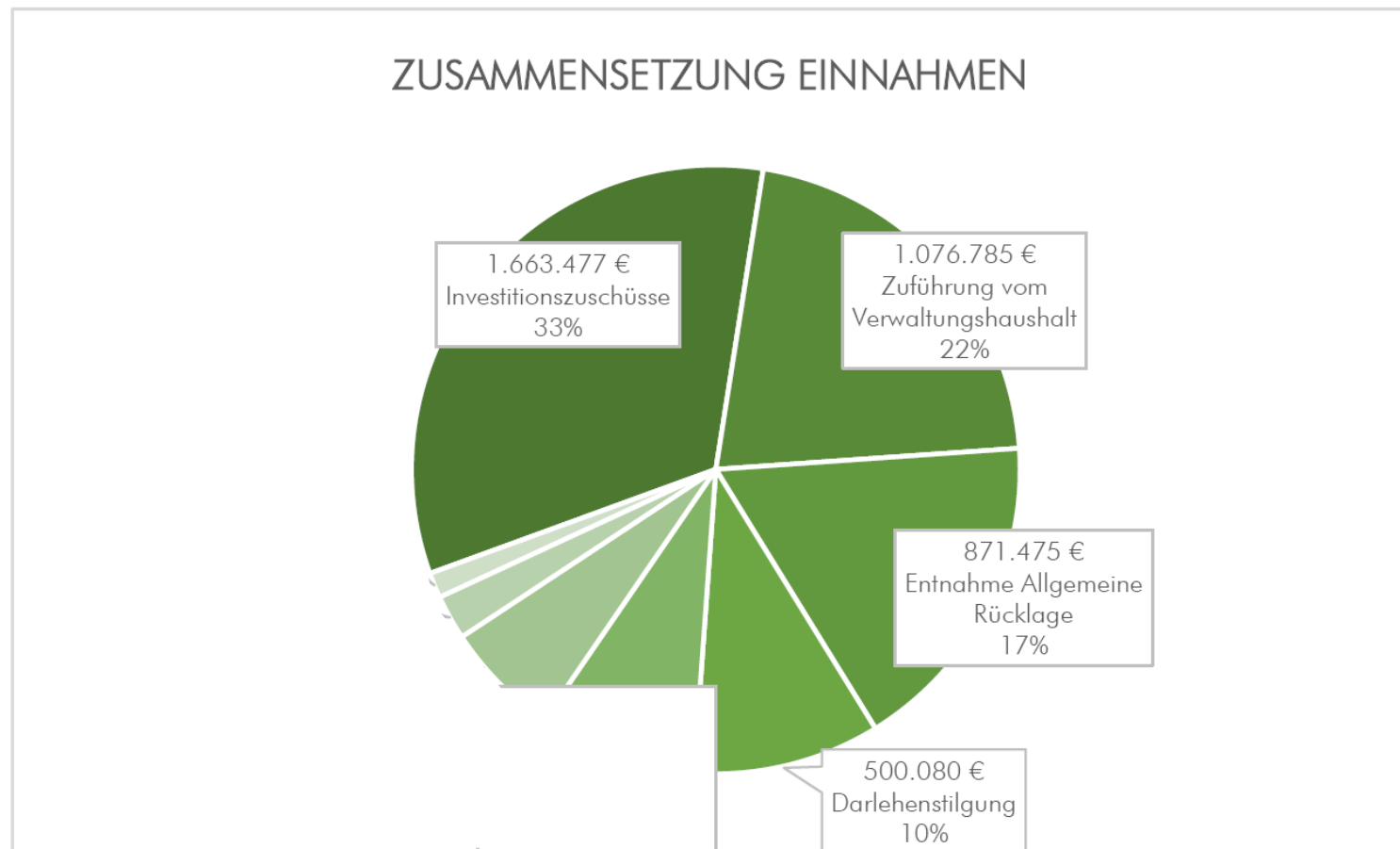


# Vorstellung der Stadt Rehau - Verwaltungshaushalt (26,6 Mio. EUR)



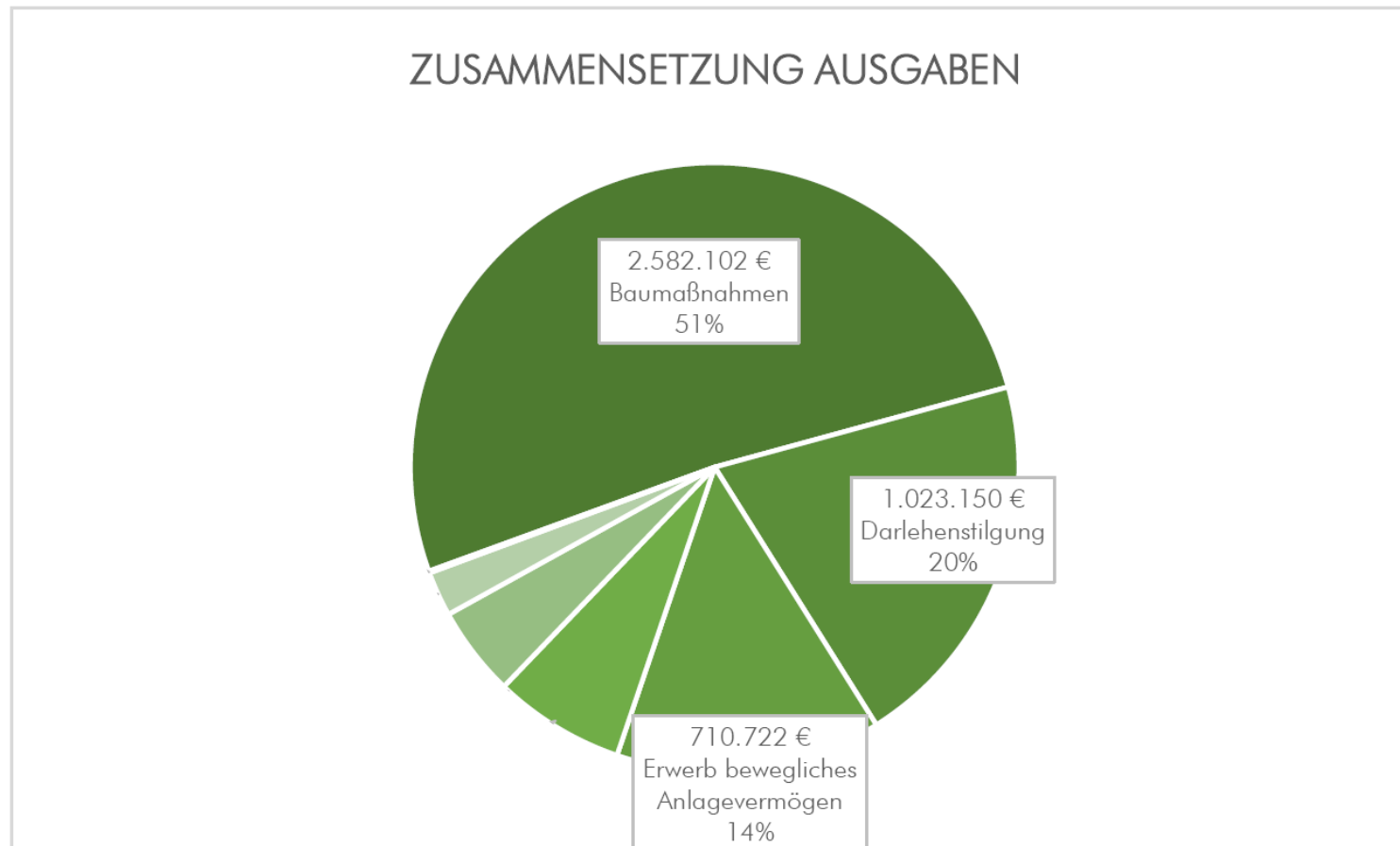


# Vorstellung der Stadt Rehau - Vermögenshaushalt (5,0 Mio. EUR)





# Vorstellung der Stadt Rehau - Vermögenshaushalt (5,0 Mio. EUR)







# Finanzausstattung und -bewertung als Grundlage der Arbeit in den Kommunen

- ▶ „Ohne Moos nix los“
- ▶ Haushaltsvorbehalt nach Art. 64 Abs. 1 Gemeindeordnung (GO)
- ▶ Pflicht zum Haushaltsausgleich (Art. 64 Abs. 3 GO)
- ▶ Kommunen benötigen angemessene Mittelausstattung zur Aufgabenerfüllung

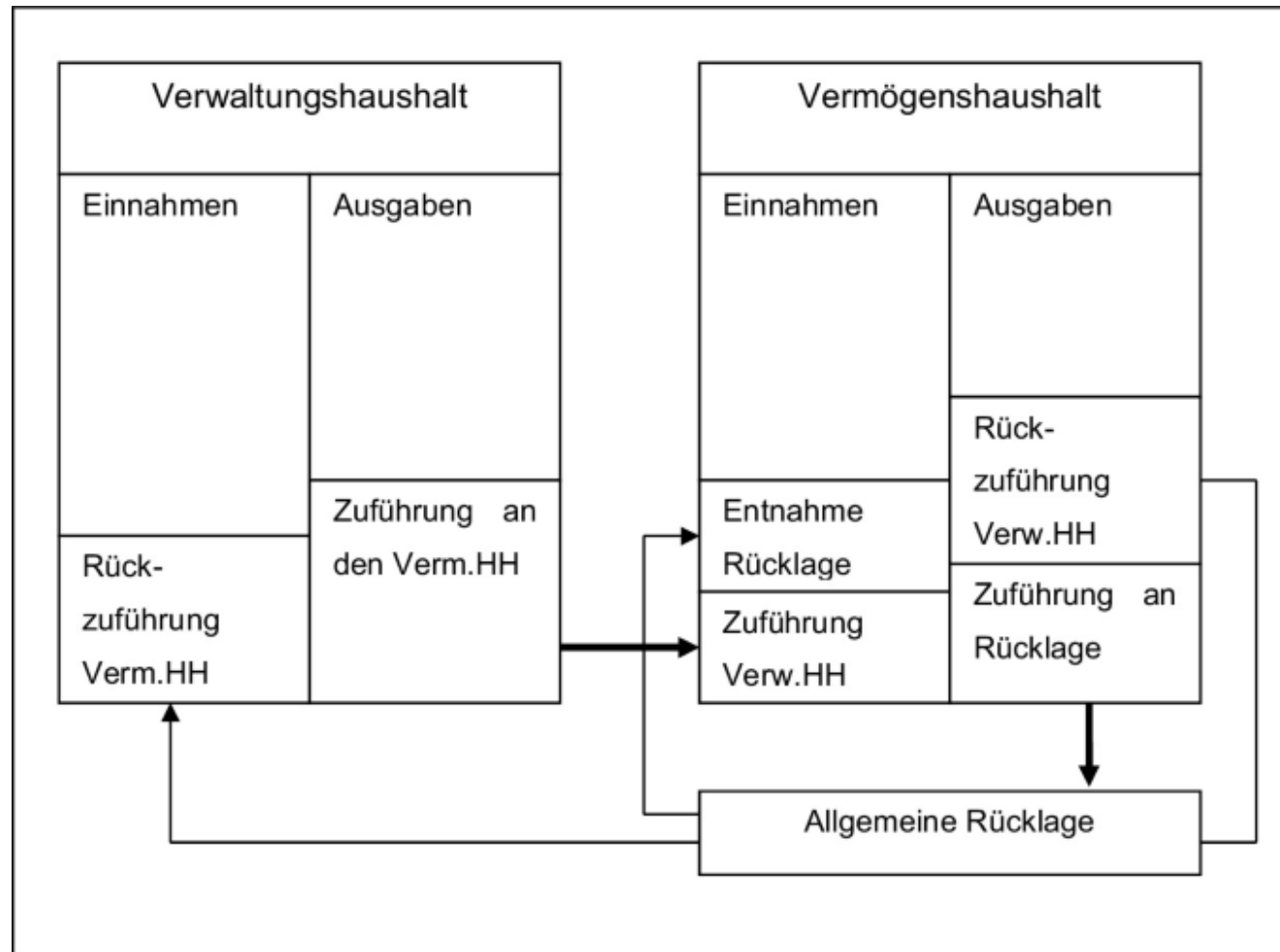
# Nachhaltigkeit in und/oder durch Finanzen?

Finanzielle Leistungsfähigkeit



Einfluss auf alle  
Nachhaltigkeitsdimensionen

# Nachhaltigkeit in und/oder durch Finanzen?





# Unterschiedliche Blickwinkel auf Nachhaltigkeit?

- ▶ Perspektive Landratsamt / Kommunalaufsicht
  - ▶ Dauernde Leistungsfähigkeit
  - ▶ Wortlaut des Gesetzes
- ▶ Perspektive verwaltungsintern
  - ▶ Spagat zwischen Pflicht- und freiwilligen Leistungen
  - ▶ Kostenintensive Maßnahmen nicht immer „schön“ und umgekehrt
- ▶ Perspektive von Instituten, Nachhaltigkeitsverbänden, etc.
  - ▶ Ungleiches Verständnis für die Handlungsmöglichkeiten
  - ▶ Zielerreichung und -definition?

# SDG als nachhaltige Entwicklungsziele auch für die Kommunen?!





# Einfluss auf die Haushaltsplanung und den Vollzug?

- ▶ Weniger Gestaltungsspielraum in den städt. Finanzen als wünschenswert wäre
- ▶ Gebundenheit an Pflichtaufgaben und übergeordnete Vorgaben
- ▶ Umsetzung „nachhaltiger“ Maßnahmen, wo auch finanziell machbar

# Beleuchten ausgewählter Praxisbeispiele

## 1. PV-Anlagen auf städt. Gebäuden



# Beleuchten ausgewählter Praxisbeispiele

## 1. PV-Anlagen auf städt. Gebäuden



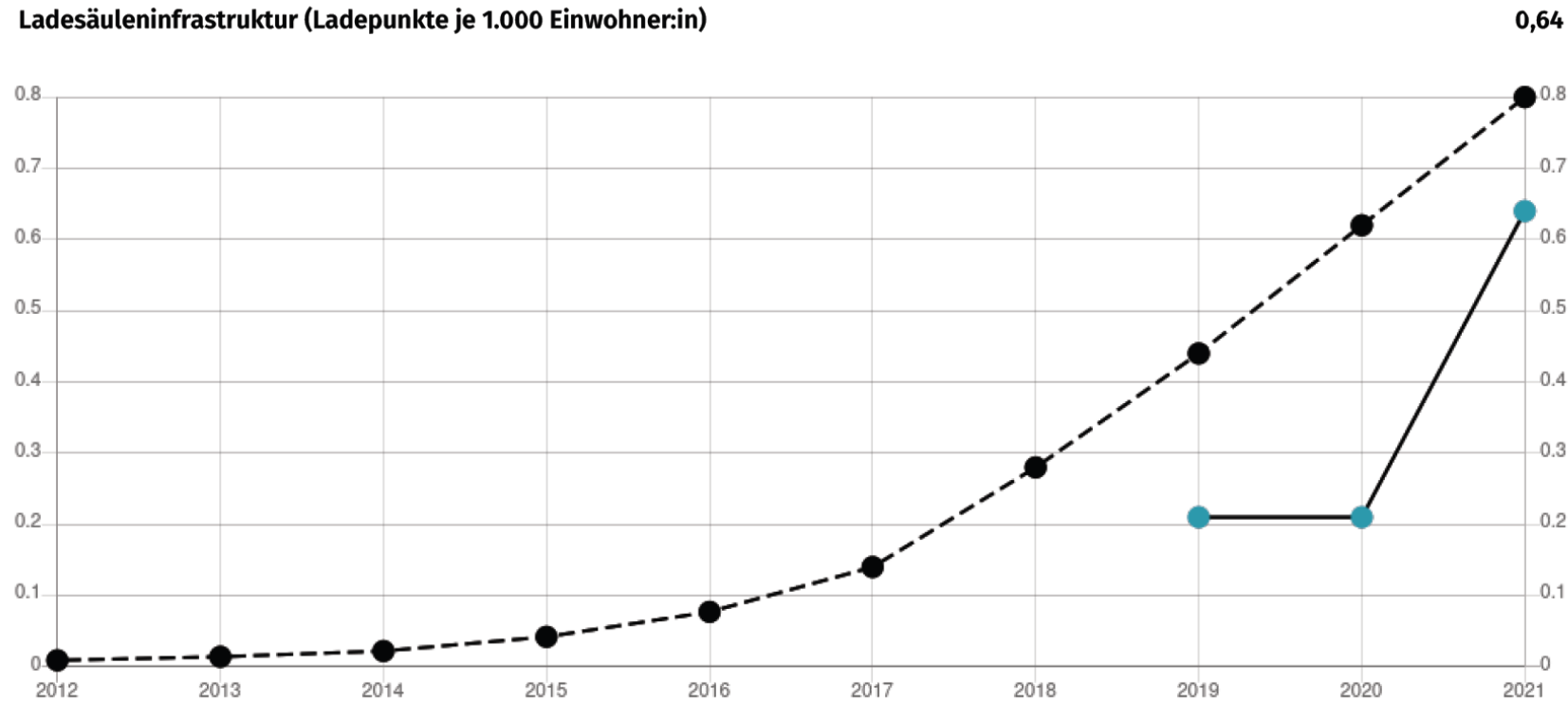




# Beleuchten ausgewählter Praxisbeispiele

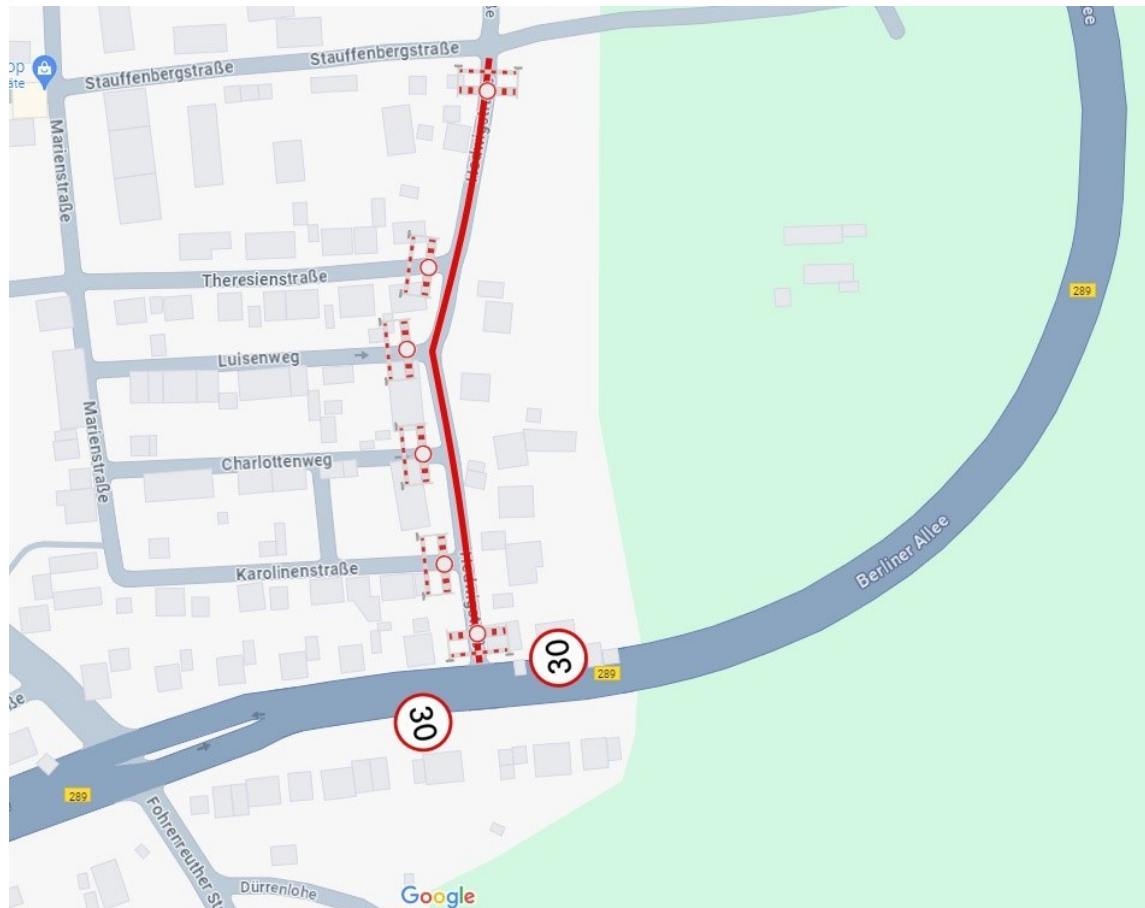
## 2. Errichtung von E-Ladesäulen

Ladesäuleninfrastruktur (Ladepunkte je 1.000 Einwohner:in)



# Beleuchten ausgewählter Praxisbeispiele

## 3. Instandhaltung der Infrastruktur





# Finanzierungssaldo der Stadt Rehau als Kenngröße nachhaltiger Finanzen

| Jahr<br>(alle Angaben in EUR) | 2022<br>lt. Ergebnis | 2023<br>lt. Ergebnis | 2024<br>lt. HH-Planung | Durchschnitt |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|--------------|
| Zuführ. z. Vermögens-HH       | 2.981.255,49         | 1.438.724,20         | 1.218.632,00           | 1.879.537,23 |
| zzgl. investive Einnahmen     | 1.998.008,54         | 3.546.110,94         | 491.200,00             | 2.011.773,16 |
| abzgl. Investitionen          | 4.026.483,42         | 4.025.608,83         | 1.952.600,00           | 3.334.897,42 |
| = Finanzierungssaldo          | 952.780,61           | 959.226,31           | -242.768,00            | 556.412,97   |
| Einwohnerzahl 30.06.          | 9.355                | 9.356                | 9.366*                 | 9.359        |
| Saldo je Einwohner            | 101,84               | 102,53               | -25,92                 | 59,45        |

\*jüngste amtl. Zahl vom 31.12.2023

# Bewertung der SDG aus Sicht einer kleineren bayerischen Kommune

- ▶ Möglichkeit eines Leitfadens
- ▶ Nicht alle Ziele faktisch von Kommune beeinflussbar





# Fazit über Relevanz und Erfahrungen eines Nachhaltigkeitshaushalts

- ▶ Anwendbarkeit wissenschaftliche Arbeit auf die Praxis
- ▶ Bislang kein Dauerthema in der Praxis, aber „im Kommen“
- ▶ Gesellschaftliche Herausforderung - wird das getragen?